Gacetilla de prensa: Reporte sobre los departamentos legales de Argentina

Cuatro noticias recientes que dialogan con los hallazgos de la quinta edición del reporte de Marval, basada en las respuestas de 109 líderes de departamentos legales de empresas que operan en Argentina.

AGENDA EN MEDIOS MASIVOS / DATOS ORIGINALES DE MARVAL

01 Revisión profesional de contenidos asistidos por IA

TN · 15.10.2026 · Ver noticia

En agenda. La Justicia bonaerense señaló la necesidad de corroborar las fuentes citadas en presentaciones judiciales.

EL DATO MARVAL **63%** **revisión humana obligatoria** | **72%** **preocupación por precisión**

Reporte Marval, p. 33

Puerta de entrada. Aportar una mirada sobre los controles profesionales que acompañan la incorporación de IA al trabajo jurídico.

02 Uso de IA y protección de información empresarial

TN · 17.10.2026 · Ver noticia

En agenda. El fenómeno “Shadow AI” abrió el debate sobre el uso de herramientas fuera de circuitos corporativos formales.

EL DATO MARVAL **59%** **menciona confidencialidad** | **41%** **restringe cargas confidenciales**

Reporte Marval, p. 33

Puerta de entrada. Sumar la perspectiva de los departamentos legales sobre confidencialidad, herramientas autorizadas y prevención.

03 Adopción de IA, reglas y capacitación

El Cronista · 03.11.2026 · Ver noticia

En agenda. Un relevamiento de Seeds e IDEA puso el foco en el desarrollo de políticas y capacidades a medida que crece el uso de IA.

EL DATO MARVAL **33%** **uso individual no formal** | **44%** **política interna** | **19%** **capacitación específica**

Reporte Marval, pp. 30 y 33

Puerta de entrada. Explicar cómo conviven la iniciativa individual, los usos aprobados y la formalización de prácticas en Legal.

04 IA, productividad y evolución del trabajo profesional

Infobae · 21.10.2026 · Ver noticia

En agenda. La conversación sobre empleo se desplaza hacia productividad, tareas automatizables y capacidades complementarias.

EL DATO MARVAL **64%** **prioriza documentos estándar** | **51%** **revisión inicial de contratos**

Reporte Marval, p. 32 · Además, 78% destaca conocimiento del negocio (p. 41)

Puerta de entrada. Mostrar en qué tareas los líderes legales identifican oportunidades de automatización y qué habilidades valoran.

LECTURA TRANSVERSAL La IA ya está integrada a la conversación de gestión legal: supervisión, confidencialidad, formación y productividad ofrecen dimensiones complementarias para analizar su evolución.

ALCANCE DE LOS DATOS Encuesta a 109 líderes preseleccionados (septiembre de 2026). Datos agregados, sin representatividad estadística inferida; en preguntas múltiples, las proporciones no suman necesariamente 100%. Las notas citadas son contexto independiente del relevamiento (p. 44).

Citas del reporte para acompañar la agenda periodística

Selección de pasajes textuales de la quinta edición. Se pueden citar con atribución al reporte de Marval; no corresponden a declaraciones de un vocero.

EXTRACTOS LITERALES / REFERENCIA DE PÁGINA / USO EDITORIAL

01 Revisión humana y confiabilidad

AGENDA TN · 15.10.2026

“Los controles más extendidos responden a las principales preocupaciones: la revisión humana obligatoria (63 %) atiende la precisión de los resultados (72 %) y el uso de herramientas aprobadas (57 %) busca resguardar la confidencialidad (59 %).” (p. 33)

Uso editorial. Para explicar, con datos, cómo se combinan productividad y supervisión humana.

02 Confidencialidad y uso responsable

AGENDA TN · 17.10.2026

“La combinación es reveladora: los equipos buscan aprovechar la IA y, al mismo tiempo, establecer formas de revisión y elección de herramientas acordes con la sensibilidad de la información jurídica.” (p. 29)

Uso editorial. Para hablar de marcos de uso, información sensible y selección de herramientas.

03 Adopción, capacitación y formalización

AGENDA El Cronista · 03.11.2026

“En IA conviven la iniciativa individual, los usos aprobados y la integración a procesos. La gestión de la tecnología cambia según la etapa de cada equipo.” (p. 30)

“La capacitación, en cambio, muestra un rezago: solo un 19 % la ofrece de forma específica al equipo legal, y un 12 % todavía no cuenta con controles formales.” (p. 33)

Uso editorial. Para contextualizar la transición desde la experimentación hacia prácticas organizadas.

04 Productividad y nuevas capacidades

AGENDA Infobae · 21.10.2026

“La IA ya demostró su utilidad en tareas de lectura y primera redacción: resumir documentos (88 %), redactar borradores simples (62 %) y buscar información (56 %).” (p. 32)

“Las prioridades de automatización apuntan un paso más allá, hacia la producción y el seguimiento: documentos estándar (64 %), revisión inicial de contratos (51 %) y control de vencimientos y plazos (42 %).” (p. 32)

“El liderazgo que emerge combina criterio legal con capacidad para gestionar tecnología, procesos y resultados.” (p. 42)

Uso editorial. Para abrir la conversación sobre tareas automatizables y el perfil profesional futuro.

ATRIBUCIÓN SUGERIDA “Según la quinta edición del Reporte sobre los Departamentos Legales de la Argentina 2026, elaborado por Marval...”

NOTA EDITORIAL Estos fragmentos son citas textuales del informe. Para una entrevista o declaración atribuida a una persona, se requiere su validación expresa. No presentar los casos judiciales como hechos de las empresas encuestadas.